

**Bilan 2019**  
Etat au 10 mars 2020

| Compte    | Désignation                                   | Bilan au<br>01.01.2019 | Mouvement<br>Débit   | Mouvement<br>Crédit  | Bilan au<br>31.12.2019 |
|-----------|---|------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| <b>1</b>  | <b>Actif</b>                                  | <b>20'869'348.91</b>   | <b>35'865'966.90</b> | <b>32'955'398.52</b> | <b>23'779'917.29</b>   |
| <b>10</b> | <b>Disponibilités</b>                         | <b>3'124'812.87</b>    | <b>14'122'486.00</b> | <b>13'223'152.74</b> | <b>4'024'146.13</b>    |
| 100       | Caisse  | 1'104.75               | 54'824.95            | 54'310.45            | 1'619.25               |
| 1000      | Caisse  | 1'104.75               | 54'824.95            | 54'310.45            | 1'619.25               |
| 1000.00   | Caisse principale                             | 804.75                 | 45'649.95            | 45'971.45            | 483.25                 |
| 1000.15   | Caisse BRA                                    | 300.00                 | 9'175.00             | 8'339.00             | 1'136.00               |
| 101       | Chèques postaux                               | 711'302.17             | 10'835'195.80        | 11'035'992.24        | 510'505.73             |
| 1010      | Chèques postaux                               | 711'302.17             | 10'835'195.80        | 11'035'992.24        | 510'505.73             |
| 1010.00   | CCP   | 711'302.17             | 10'835'195.80        | 11'035'992.24        | 510'505.73             |
| 102       | Comptes courants bancaires                    | 2'412'405.95           | 3'232'465.25         | 2'132'850.05         | 3'512'021.15           |
| 1020      | Comptes courants bancaires                    | 2'412'405.95           | 3'232'465.25         | 2'132'850.05         | 3'512'021.15           |
| 1020.00   | CC BCF 01.16.076.619-03                       | 1'983'092.90           | 1'203'570.70         | 1'983'092.90         | 1'203'570.70           |
| 1020.16   | CC BCF BRA                                    | 48'810.85              | 149'214.55           | 149'690.30           | 48'335.10              |
| 1020.22   | CC BCF 30 01 457.874-02 Fontanettes-Est       | 380'502.20             |                      | 32.00                | 380'470.20             |
| 1020.23   | CC BCF 30 01 512.705-05 Haut des Agges        |                        | 1'879'680.00         | 34.85                | 1'879'645.15           |
| <b>11</b> | <b>Avoirs</b>                                 | <b>-4'663'078.24</b>   | <b>9'760'917.16</b>  | <b>10'243'739.18</b> | <b>-5'145'900.26</b>   |
| 115       | Autres débiteurs                              | -4'668'223.76          | 9'665'547.93         | 10'157'202.24        | -5'159'878.07          |
| 1150      | Autres débiteurs                              | -4'668'223.76          | 9'665'547.93         | 10'157'202.24        | -5'159'878.07          |
| 1150.08   | Débiteurs impôts 2008                         |                        | 3'245.40             | 3'245.40             |                        |
| 1150.09   | Débiteurs impôts 2009                         |                        | 12'477.65            | 12'430.60            | 47.05                  |
| 1150.10   | Débiteurs divers                              | 628'450.15             | 2'939'058.60         | 2'904'901.10         | 662'607.65             |
| 1150.20   | Débiteurs du service des eaux                 | 235'617.10             | 626'003.90           | 615'901.00           | 245'720.00             |
| 1150.30   | Impôt anticipé à récupérer                    | 1.95                   | 1.93                 | 1.95                 | 1.93                   |
| 1150.40   | Débiteurs impôts 2010                         |                        | 6'654.25             | 6'603.95             | 50.30                  |
| 1150.41   | Débiteurs impôts 2011                         |                        | 3'958.80             | 3'912.20             | 46.60                  |
| 1150.42   | Débiteurs impôts 2012                         |                        | -1'056.95            | -1'056.95            |                        |
| 1150.43   | Débiteurs impôts 2013                         | -4'168.90              | 6'868.40             | 2'699.50             |                        |
| 1150.44   | Débiteurs impôts 2014                         | 9'905.20               | 14'263.85            | 9'902.05             | 14'267.00              |
| 1150.45   | Débiteurs impôts 2015                         | 64'407.25              | 22'925.25            | 54'585.90            | 32'746.60              |
| 1150.46   | Débiteurs impôts 2016                         | 61'452.96              | 105'872.65           | 37'716.11            | 129'609.50             |
| 1150.47   | Débiteurs impôts 2017                         | -1'380'332.37          | 1'940'130.60         | 597'877.98           | -38'079.75             |
| 1150.48   | Débiteurs impôts 2018                         | -4'283'557.10          | 3'981'674.55         | 1'392'784.70         | -1'694'667.25          |
| 1150.49   | Débiteurs impôts 2019                         |                        | 3'469.05             | 4'515'696.75         | -4'512'227.70          |
| 119       | Autres créances - TVA                         | 5'145.52               | 95'369.23            | 86'536.94            | 13'977.81              |
| 1190      | Autres créances - TVA                         | 5'145.52               | 95'369.23            | 86'536.94            | 13'977.81              |
| 1190.00   | TVA impôt préal service des eaux(fonction.)   |                        | 16'261.65            | 16'261.65            |                        |
| 1190.02   | TVA impôt préal service épuration (fonct.)    |                        | 11'473.94            | 11'473.94            |                        |
| 1190.03   | TVA impôt préal service épuration (invest.)   |                        | 28'503.02            | 28'503.02            |                        |
| 1190.04   | Taxe sur la valeur ajoutée TVA                | 5'145.52               | 39'130.62            | 30'298.33            | 13'977.81              |
| <b>12</b> | <b>Placements</b>                             | <b>575'234.66</b>      | <b>784'016.90</b>    | <b>1.00</b>          | <b>1'359'250.56</b>    |
| 120       | Epargne                                       | 224.66                 | 3.60                 | 1.00                 | 227.26                 |
| 1200      | Epargne                                       | 224.66                 | 3.60                 | 1.00                 | 227.26                 |
| 1200.01   | Banque Raiffeisen N° 150881.38 CE (cpt soc)   | 24.66                  | 3.60                 | 1.00                 | 27.26                  |
| 1200.04   | Banque Raiffeisen (part. sociale)             | 200.00                 |                      |                      | 200.00                 |
| 121       | Actions et parts sociales                     | 6.00                   |                      |                      | 6.00                   |
| 1210      | Actions et parts sociales                     | 6.00                   |                      |                      | 6.00                   |
| 1210.14   | Actions remontées mécaniques Berra 21.9.90    | 1.00                   |                      |                      | 1.00                   |
| 1210.15   | Actions Hallexpo Granges-Paccots              | 1.00                   |                      |                      | 1.00                   |
| 1210.16   | Home médicalisé                               | 1.00                   |                      |                      | 1.00                   |
| 1210.17   | Actions SAIDEF Châtillon                      | 1.00                   |                      |                      | 1.00                   |
| 1210.18   | Actions HC Fribourg Gottéron SA DT 213.259-03 | 1.00                   |                      |                      | 1.00                   |
| 1210.19   | Parts soc. fr.40.000.- résid.Arney Matran     | 1.00                   |                      |                      | 1.00                   |

|           |   |                      |                     |                     |                      |
|-----------|---|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| 123       | Immeubles du patrimoine financier         | 575'004.00           | 784'013.30          |                     | 1'359'017.30         |
| 1230      | Immeubles du patrimoine financier         | 575'004.00           | 784'013.30          |                     | 1'359'017.30         |
| 1230.20   | Terrain de réserve RF 670+711             | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1230.21   | Terrain de réserve arrêt bus RF 1072      | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1230.30   | Auberge d'Avry-Rosé                       | 575'000.00           | 784'013.30          |                     | 1'359'013.30         |
| 1230.31   | Parking de l'Auberge d'Avry-Rosé          | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1230.40   | Immeuble Corjolens                        | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| <b>13</b> | <b>Transitoires</b>                       | <b>7'818'387.48</b>  | <b>8'400'534.86</b> | <b>7'844'255.77</b> | <b>8'374'666.57</b>  |
| 139       | Actifs transitoires                       | 7'818'387.48         | 8'400'534.86        | 7'844'255.77        | 8'374'666.57         |
| 1390      | Actifs transitoires                       | 7'818'387.48         | 8'400'534.86        | 7'844'255.77        | 8'374'666.57         |
| 1390.00   | Actifs transitoires impôts Avry           | 7'734'903.05         | 8'308'889.35        | 7'758'268.75        | 8'285'523.65         |
| 1390.10   | Autres actifs transitoires                | 83'484.43            | 91'645.51           | 85'987.02           | 89'142.92            |
| <b>14</b> | <b>Investissements</b>                    | <b>13'933'989.14</b> | <b>2'711'077.23</b> | <b>1'520'783.48</b> | <b>15'124'282.89</b> |
| 140       | Terrains                                  | 147'878.45           | 1'842'467.15        | 10'000.00           | 1'980'345.60         |
| 1400      | Terrains non bâtis et d'utilité publique  | 147'878.45           | 1'842'467.15        | 10'000.00           | 1'980'345.60         |
| 1400.00   | Place de jeux de l'école                  | 1.00                 | 537'075.70          | 10'000.00           | 527'076.70           |
| 1400.01   | Cabanes de sport et de loisirs            | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1400.02   | Chemins pédestres                         | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1400.04   | Terrain CO provisoire art.244a            | 143'610.00           |                     |                     | 143'610.00           |
| 1400.05   | Terrain en ZIG art 288 (2458 NM)          | 4'265.45             | 1'305'391.45        |                     | 1'309'656.90         |
| 141       | Ouvrages de génie civile                  | 2'741'622.94         | 545'195.28          | 984'469.68          | 2'302'348.54         |
| 1410      | Ouvrages de génie civile                  | 2'741'622.94         | 545'195.28          | 984'469.68          | 2'302'348.54         |
| 1410.00   | Routes communales                         | 708'891.90           | 144'855.35          | 324'515.00          | 529'232.25           |
| 1410.01   | Service des eaux                          | 7'001.00             | 26'938.45           | 26'938.45           | 7'001.00             |
| 1410.02   | Epuraton des eaux                         | 1'863'300.74         | 373'401.48          | 470'594.93          | 1'766'107.29         |
| 1410.03   | Eclairage public                          | 162'422.30           |                     | 162'421.30          | 1.00                 |
| 1410.04   | Ouvrages d'endiguement                    | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1410.05   | Aménagement du territoire                 | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1410.06   | Place de jeux Corjolens art. 179+ NM 1747 | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1410.07   | Accès routier au C.O.                     | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1410.30   | Ouvrages de génie civil Corjolens         | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1410.40   | Adduction d'eau Corjolens                 | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1410.50   | Canalisations (collecteurs) Corjolens     | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 143       | Bâtiments                                 | 10'909'380.95        | 323'414.80          | 391'215.00          | 10'841'580.75        |
| 1430      | Bâtiments                                 | 10'909'380.95        | 323'414.80          | 391'215.00          | 10'841'580.75        |
| 1430.00   | Bâtiment scolaire 1                       | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1430.01   | Bâtiment scolaire 2                       | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1430.02   | Chapelle d'Avry-sur-Matran                | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1430.03   | Bâtiments scolaires                       | 8'475'959.90         | 173'762.50          | 297'985.00          | 8'351'737.40         |
| 1430.04   | Maison de commune                         | 945'000.00           | 149'652.30          | 39'000.00           | 1'055'652.30         |
| 1430.05   | Bibliothèque BRA - locaux                 | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1430.06   | Abris publics de prot. civile             | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1430.07   | Bâtiment du feu et de l'édilité           | 2'871.00             |                     | 2'870.00            | 1.00                 |
| 1430.08   | Station d'incinération de Châtillon       | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1430.09   | Déchetterie communale                     | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1430.10   | Hangar édilité z.i. Rosé                  | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1430.12   | Local service du feu zone industrielle    | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1430.13   | Aula du CO Sarine Ouest                   | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1430.14   | Poste cmdt protection civile              | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1430.16   | Parking Rosé (CUTAF)                      | 307'000.00           |                     | 16'000.00           | 291'000.00           |
| 1430.17   | Arrêts bus Avry-Bourg                     | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1430.18   | Halle de sport - assainissement           | 1'178'536.05         |                     | 35'360.00           | 1'143'176.05         |
| 1430.19   | Aménagement abris de bus                  | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1430.40   | Bâtiments Corjolens                       | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 146       | Mobilier, Machines, véhicules             | 135'106.80           |                     | 135'098.80          | 8.00                 |
| 1460      | Mobilier, Machines, véhicules             | 135'106.80           |                     | 135'098.80          | 8.00                 |
| 1460.00   | Mobilier                                  | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1460.01   | Ordinateur                                | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1460.02   | Matériel sapeurs-pompiers y c. vhc        | 122'099.80           |                     | 122'098.80          | 1.00                 |
| 1460.03   | Véhicule de l'édilité                     | 13'001.00            |                     | 13'000.00           | 1.00                 |
| 1460.04   | Bus scolaire                              | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1460.30   | Mobilier, machines, véhicules             | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |
| 1460.40   | Stock de livres de la BRA                 | 1.00                 |                     |                     | 1.00                 |

|           |  |                       |                      |                      |                       |
|-----------|--|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| 1460.41   | Mobilier/agenc/ordin/photocopieur BRA                  | 1.00                  |                      |                      | 1.00                  |
| <b>15</b> | <b>Prêts et participations permanentes</b>             | <b>80'003.00</b>      | <b>86'934.75</b>     | <b>123'466.35</b>    | <b>43'471.40</b>      |
| 152       | Communes   | 80'003.00             |                      | 79'999.00            | 4.00                  |
| 1520      | Communes   | 80'003.00             |                      | 79'999.00            | 4.00                  |
| 1520.00   | Morgue intercommunale - Matran                         | 1.00                  |                      |                      | 1.00                  |
| 1520.01   | Cimetière intercommunal - Matran                       | 80'000.00             |                      | 79'999.00            | 1.00                  |
| 1520.02   | Ouvrages prot. civile intercomm.                       | 1.00                  |                      |                      | 1.00                  |
| 1520.30   | Part.aux assoc.(eaux usées) Corjolens                  | 1.00                  |                      |                      | 1.00                  |
| 154       | Sociétés d'économie mixte                              |                       | 86'934.75            | 43'467.35            | 43'467.40             |
| 1540      | Sociétés d'économie mixte                              |                       | 86'934.75            | 43'467.35            | 43'467.40             |
| 1540.00   | Stand tir  |                       | 86'934.75            | 43'467.35            | 43'467.40             |
| <b>2</b>  | <b>Passif</b>  | <b>-20'869'348.91</b> | <b>30'486'382.10</b> | <b>33'396'950.48</b> | <b>-23'779'917.29</b> |
| <b>20</b> | <b>Engagements courants</b>                            | <b>-322'544.91</b>    | <b>12'325'388.50</b> | <b>12'198'899.24</b> | <b>-196'055.65</b>    |
| 200       | Créanciers   | -287'536.71           | 8'772'362.75         | 8'736'531.89         | -251'705.85           |
| 2000      | Créanciers   | -287'536.71           | 8'772'362.75         | 8'736'531.89         | -251'705.85           |
| 2000.00   | Créanciers   | -287'536.71           | 8'772'362.75         | 8'736'531.89         | -251'705.85           |
| 206       | Compte courant Etat                                    | -35'008.20            | 3'505'541.20         | 3'414'882.80         | 55'650.20             |
| 2060      | Compte courant Etat                                    | -35'008.20            | 3'505'541.20         | 3'414'882.80         | 55'650.20             |
| 2060.00   | RECETTE DE L'ETAT 2'174 Avry                           | -3'620.65             | 2'905'013.10         | 2'784'963.45         | 116'429.00            |
| 2060.01   | Paroisse de Matran/Avry/Rosé impôt s/revenu            | -65.80                | 210'220.25           | 210'290.10           | -135.65               |
| 2060.02   | Paroisse de Matran/Avry/Rosé impôt s/fortune           |                       | 104'788.20           | 104'788.20           |                       |
| 2060.04   | Paroisse de Matran c/c                                 | -31'321.75            | 285'519.65           | 314'841.05           | -60'643.15            |
| 209       | Autres engagements                                     |                       | 47'484.55            | 47'484.55            |                       |
| 2090      | Autres engagements                                     |                       | 47'484.55            | 47'484.55            |                       |
| 2090.00   | TVA facturée service des eaux (fonct.2.5%)             |                       | 10'262.70            | 10'262.70            |                       |
| 2090.01   | TVA facturée service des eaux (investis.)              |                       | 673.45               | 673.45               |                       |
| 2090.02   | TVA facturée service épuration (fonction.)             |                       | 25'691.65            | 25'691.65            |                       |
| 2090.03   | TVA facturée service épuration (investis.)             |                       | 10'841.35            | 10'841.35            |                       |
| 2090.04   | TVA facturée service des eaux(fonct.8%)                |                       | 15.40                | 15.40                |                       |
| <b>21</b> | <b>Dettes à court terme</b>                            | <b>-2'000'000.00</b>  | <b>12'790'057.86</b> | <b>15'290'057.86</b> | <b>-4'500'000.00</b>  |
| 210       | Banques  |                       | 12'790'057.86        | 12'790'057.86        |                       |
| 2100      | Banques  |                       | 12'790'057.86        | 12'790'057.86        |                       |
| 2100.00   | C.C. BCF 01.16.076.619-03                              |                       | 12'790'057.86        | 12'790'057.86        |                       |
| 219       | Autres dettes à court terme                            | -2'000'000.00         |                      | 2'500'000.00         | -4'500'000.00         |
| 2190      | Autres dettes à court terme                            | -2'000'000.00         |                      | 2'500'000.00         | -4'500'000.00         |
| 2190.00   | Prêt Debiopharm International SA 281800217             | -2'000'000.00         |                      |                      | -2'000'000.00         |
| 2190.01   | Prêt Rentes genevoises 19/937351-00                    |                       |                      | 1'000'000.00         | -1'000'000.00         |
| 2190.02   | Prêt Rentes genevoises 19/940276-00                    |                       |                      | 1'500'000.00         | -1'500'000.00         |
| <b>22</b> | <b>Dettes à moyen et long terme</b>                    | <b>-11'342'000.00</b> | <b>1'371'000.00</b>  | <b>292'529.11</b>    | <b>-9'971'000.00</b>  |
| 221       | Autres emprunts  | -11'342'000.00        | 1'371'000.00         |                      | -9'971'000.00         |
| 2210      | Autres emprunts  | -11'342'000.00        | 1'371'000.00         |                      | -9'971'000.00         |
| 2210.01   | Emprunt BCF 30 01 305.699-00 éch. 01.03.2033           | -8'360'000.00         | 285'000.00           |                      | -8'075'000.00         |
| 2210.02   | Emprunt BCF ATF 30 01 374.345-04 28.02.2018-28.02.2021 | -448'000.00           | 52'000.00            |                      | -396'000.00           |
| 2210.06   | Emprunt BCF ATF 30 01 391.745-00 30.09.2015-30.09.2019 | -1'000'000.00         | 1'000'000.00         |                      |                       |
| 2210.07   | Emprunt BCF ATF 30 01 391.746-07 30.09.2015-30.09.2020 | -34'000.00            | 34'000.00            |                      |                       |
| 2210.08   | Prêt CP fonct.police-établ.pénitenciers GE             | -1'500'000.00         |                      |                      | -1'500'000.00         |
| <b>24</b> | <b>Provisions</b>                                      | <b>-175'919.80</b>    | <b>300.00</b>        | <b>292'529.11</b>    | <b>-468'148.91</b>    |
| 240       | Compte de fonctionnement                               | -170'000.00           |                      | 291'879.11           | -461'879.11           |
| 2400      | Compte de fonctionnement                               | -170'000.00           |                      | 291'879.11           | -461'879.11           |
| 2400.00   | Provision pour pertes sur débiteurs                    | -170'000.00           |                      |                      | -170'000.00           |
| 2400.01   | Provision recapitalisation Caisse prévoyance Etat      |                       |                      | 291'879.11           | -291'879.11           |
| 242       | Provisions   | -5'919.80             | 300.00               | 650.00               | -6'269.80             |
| 2420      | Provisions   | -5'919.80             | 300.00               | 650.00               | -6'269.80             |

|                |   |                      |                     |                     |                      |
|----------------|---|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| 2420.00        | Provisions dépôt clés bâtiments communaux             | -5'919.80            | 300.00              | 650.00              | -6'269.80            |
| <b>25</b>      | <b>Passifs transitoires</b>                           | <b>-696'764.60</b>   | <b>3'701'052.55</b> | <b>5'362'662.29</b> | <b>-2'358'374.34</b> |
| 259            | Autres comptes transitoires                           | -696'764.60          | 3'701'052.55        | 5'362'662.29        | -2'358'374.34        |
| 2590           | Autres comptes transitoires                           | -696'764.60          | 3'701'052.55        | 5'362'662.29        | -2'358'374.34        |
| 2590.00        | Passifs transitoires                                  | -351'428.45          | 351'428.45          | 323'847.39          | -323'847.39          |
| 2590.20        | Compte d'attente et de passage                        | -262.15              | 2'676'788.85        | 2'671'491.65        | 5'035.05             |
| 2590.30        | Ventilation charges totales AVS-AC-AI-APG             |                      | 242'779.35          | 242'779.35          |                      |
| 2590.31        | Ventilation charges totales caisse prévoyance         |                      | 173'844.65          | 173'844.65          |                      |
| 2590.32        | Ventilation charges totales assurances mal.-accidents |                      | 71'019.25           | 71'019.25           |                      |
| 2590.33        | Fonds compensation SDA Lully                          | -345'074.00          | 185'192.00          | 1'879'680.00        | -2'039'562.00        |
| <b>28</b>      | <b>Réserves</b>                                       | <b>-2'469'418.70</b> | <b>298'583.19</b>   | <b>99'298.57</b>    | <b>-2'270'134.08</b> |
| 280            | Réserves obligatoires                                 | -1'459'523.65        | 295'184.94          | 99'298.57           | -1'263'637.28        |
| 2800           | Réserves obligatoires                                 | -1'459'523.65        | 295'184.94          | 99'298.57           | -1'263'637.28        |
| 2800.00        | Fonds de constructions des abris PC                   | -167'050.00          |                     |                     | -167'050.00          |
| 2800.01        | Réserve du service des eaux                           | -848'696.45          | 52'579.71           |                     | -796'116.74          |
| 2800.02        | Réserve protection des eaux - épuration               | -433'777.20          | 232'605.23          | 99'298.57           | -300'470.54          |
| 2800.60        | Réserve don Giron 2011                                | -10'000.00           | 10'000.00           |                     |                      |
| 282            | Autres réserves                                       | -1'009'895.05        | 3'398.25            |                     | -1'006'496.80        |
| 2820           | Autres réserves                                       | -1'009'895.05        | 3'398.25            |                     | -1'006'496.80        |
| 2820.00        | Réserve pour travaux futurs                           | -298'927.00          |                     |                     | -298'927.00          |
| 2820.03        | Réserve pour travaux Valtraloc                        | -660'726.65          |                     |                     | -660'726.65          |
| 2820.04        | Provisions animation aînés                            | -5'000.00            |                     |                     | -5'000.00            |
| 2820.06        | Réserve de la police du feu                           | -15'745.85           |                     |                     | -15'745.85           |
| 2820.07        | Réserve pour achat BRA                                | -29'495.55           | 3'398.25            |                     | -26'097.30           |
| <b>29</b>      | <b>Fortune nette</b>                                  | <b>-3'862'700.90</b> |                     | <b>153'503.41</b>   | <b>-4'016'204.31</b> |
| 290            | Fortune nette   | -3'862'700.90        |                     | 153'503.41          | -4'016'204.31        |
| 2900           | Fortune nette   | -3'862'700.90        |                     | 153'503.41          | -4'016'204.31        |
| 2900.10        | FORTUNE NETTE   | -3'862'700.90        |                     |                     | -3'862'700.90        |
| <b>2900.11</b> | <b>Résultat</b>                                       |                      |                     | <b>153'503.41</b>   | <b>-153'503.41</b>   |